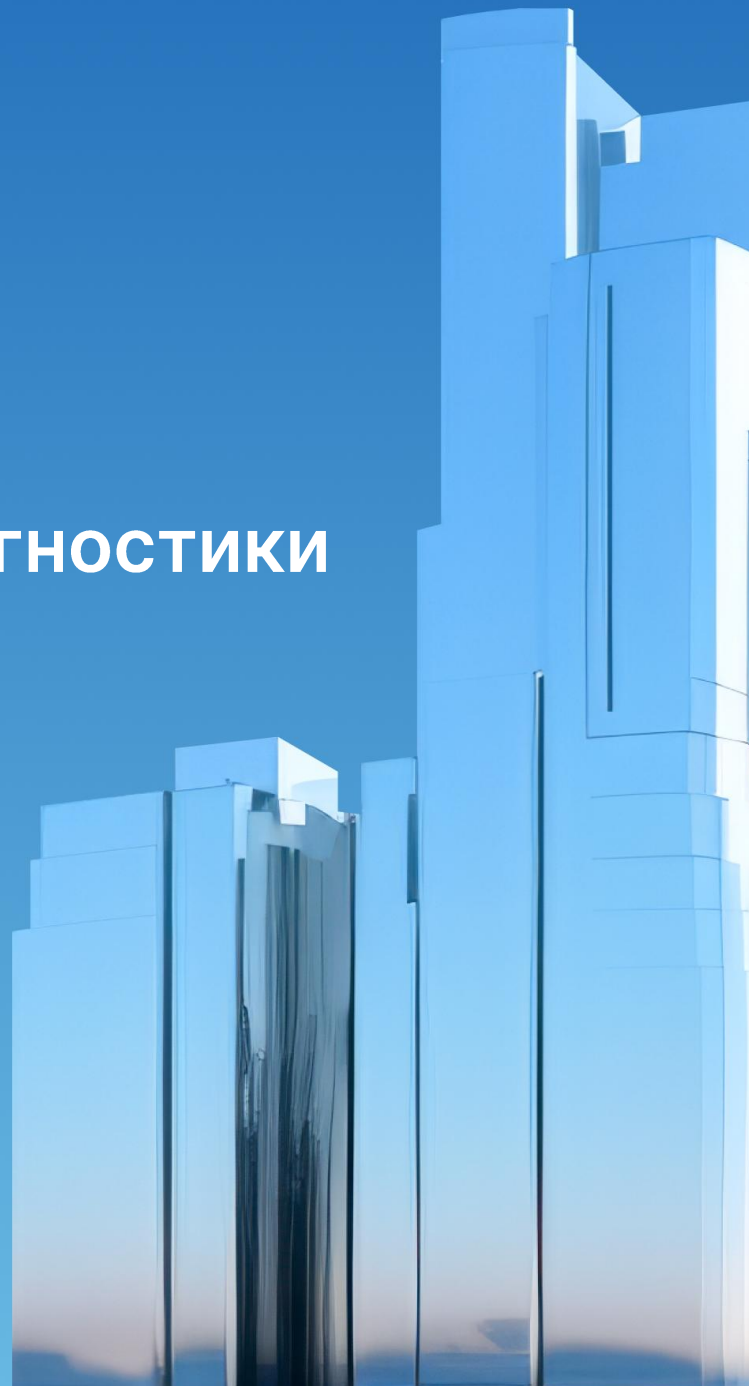


Инвентаризация – эффективный инструмент управленческой диагностики

Эксперт

Шамин Леонид

Руководитель проектов по инвентаризации





Инвентаризация – это диспансеризация бизнеса

Как необходимо внимательно относиться к своему здоровью так же необходимо внимательно относиться к здоровью своей компании.

Все мы, кто то чаще, кто то реже проходим осмотры у врачей, для контроля, всё ли хорошо, нет ли каких то отклонений, или нарушений в работе организма, так же и проводя контрольные проверки на своем предприятии мы хотим увидеть что всё хорошо и отклонений нет, а если и есть какая то проблема, то максимально быстро ее выявить, вылечить, и не допустить рисков понести большие потери.





Что такое инвентаризация



Инвентаризация

Это пересчёт объектов, которые числятся на балансе организации, и их сверка с учётными документами.

Простыми словами мы смотрим какое имущество у нас есть, и сравниваем с тем имуществом, что у нас быть ДОЛЖНО, выясняем где оно находится, кто за него ответственный и как с ним мы будем дальше работать.

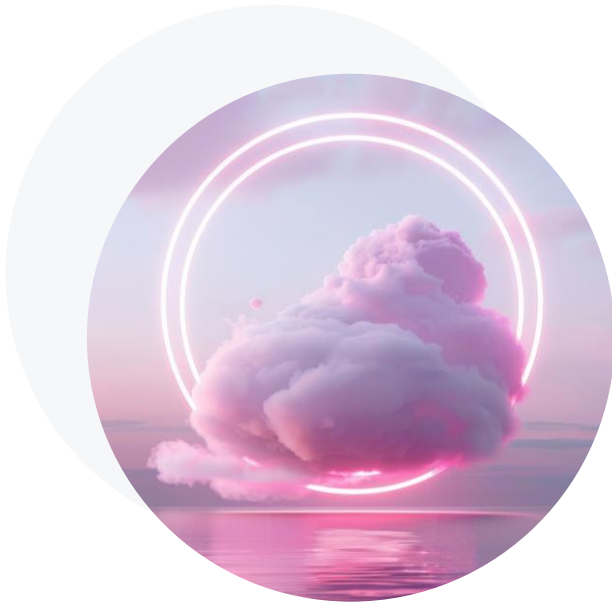
Мы можем не найти имущество которое у нас якобы есть, и нам надо выяснить теперь куда оно пропало, его украли, его продали, его списали на словах но не по документам .

Цель

Проверить и найти недостачи, излишки, оценить корректность бухгалтерских данных.



Виды инвентаризации



По периодичности:

- Плановая
- Внеплановая (внезапная)

По охвату:

- Полная (сплошная)
- Частичная (выборочная)

Кто проводит инвентаризацию

Собственные силы

Внешний аудит

Плюсы и минусы

1. Квалифицированные сотрудники.
2. Оборудование.
3. Ответственность за результат.
4. Независимость оценки.





Процесс проведения инвентаризации



Что? Кто? Когда?

Что?

определяемся с имуществом которое попадает под проверку

Кто?

члены инвентаризационной комиссии

Когда?

определяем сроки, выпускаем приказ



Что делать с результатами инвентаризации

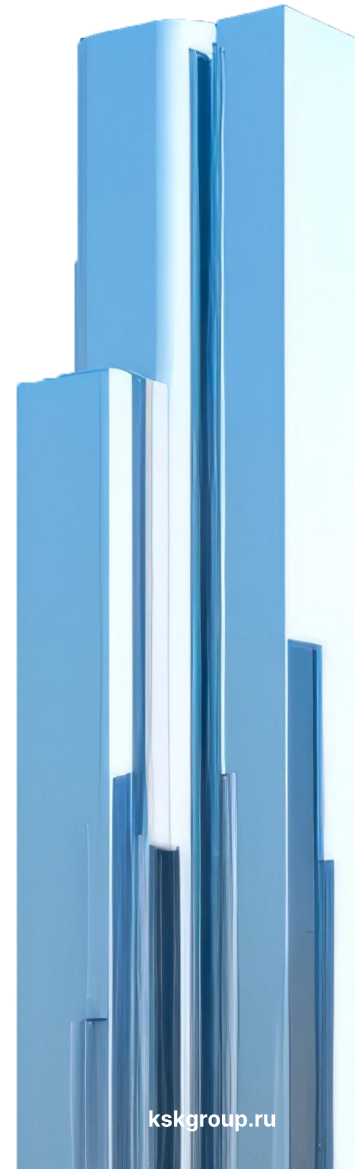
Оформляем унифицированные формы

ИНВ-1 – инвентаризационная опись основных средств

ИНВ-3 – инвентаризационная опись товарно-материальных ценностей

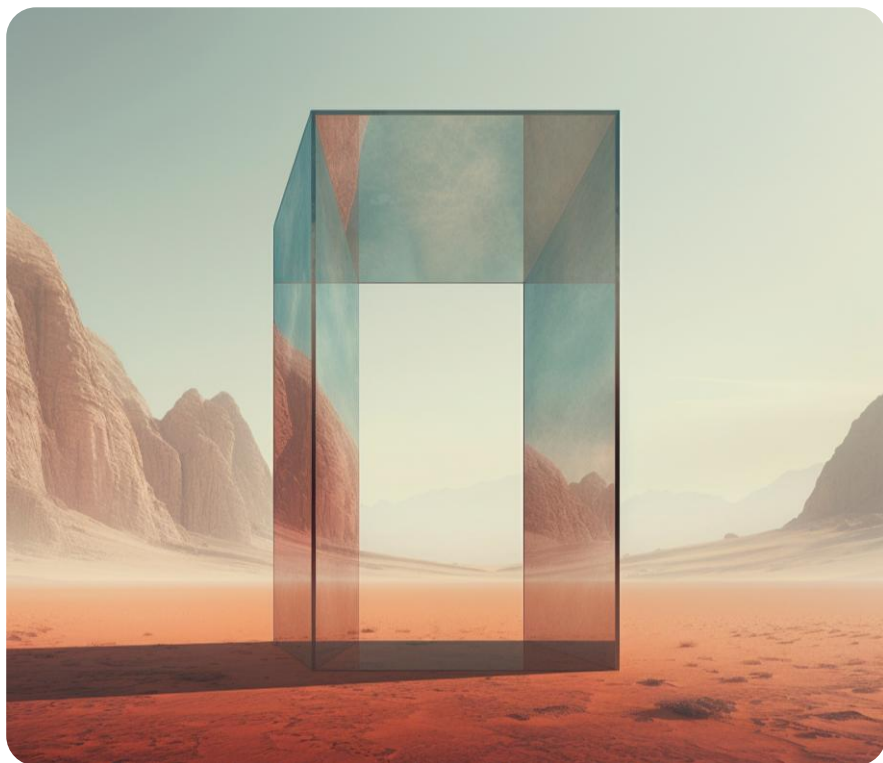
ИНВ-18 – сличительная ведомость инвентаризации основных средств

ИНВ-19 – сличительная ведомость инвентаризации товарно-материальных ценностей





Излишки и недостатки



Как работать с излишками и недостатками

- выявление причин
- отработка



Типичные ошибки, и как их избежать



Оформление корректных документов

Плохо подготовленный объект (склад)

- Маркировка
- Размещение ТМЦ

Некорректный справочник номенклатуры

Пример (Уголок Р/Р Д20 – должен быть так промаркирован
пример списка номенклатуры склада сан.техники – все это одна и та же позиция:

- Уголок 3/4
- Отвод 20мм.
- угловой отвод 20
- Отвод угловой DN20
- уголок пп 3/4)

Некорректно рассчитанные сроки и трудоемкость проведения инвентаризации

Компетентность сотрудников проводящих инвентаризацию

Определение методов проведения (разработка методики проведения инвентаризации)

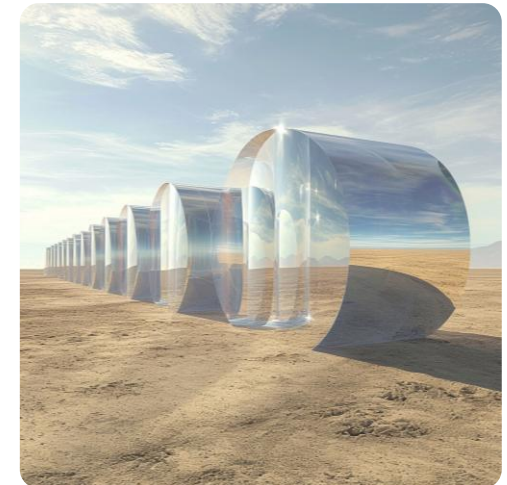


Оборудование и программное обеспечение для инвентаризации



- терминалы сбора данных
- мобильные устройства
- программное обеспечения для автоматизации

Благодаря автоматизации и специализированному программному обеспечению сроки, трудоемкость и удобство проведения сокращаются в несколько раз.





Инвентаризация

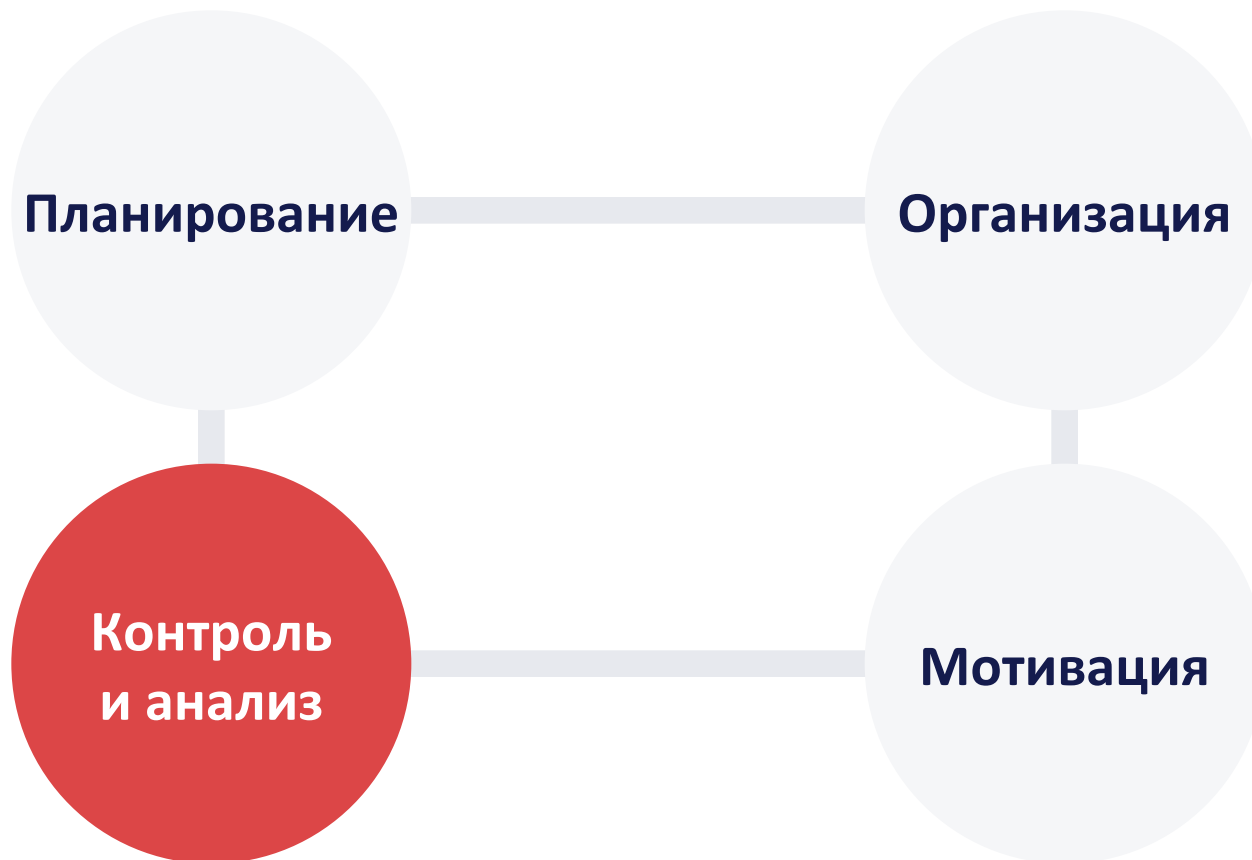


**Главный инструмент контроля
не только физических активов, а**

исполнительной дисциплины и
превентивный контроль действий
сотрудников создающих риски.



Цикл менеджмента





Контроль дисциплины и психоэмоциональный эффект

- Эффект контроля
- Выявление халатности и лени
- Тест на честность и реакцию в стрессе
- Укрепление личной ответственности



Скрытые результаты для оптимизации бизнес-процессов

Что инвентаризация даёт помимо учёта активов

01

Диагностика работы смежных отделов

Инвентаризация выявляет узкие места в самом процессе и в цепочке взаимодействия подразделений

02

Результатом пользуются все

Данные инвентаризации служат основой для решений во всех подразделениях

Практическое применение инвентаризации



Возвращаемся к термину - инвентаризация это диспансеризация.

Часто в конце диспансеризации нам предлагают сделать профилактическую прививку от гриппа.

Так вот прививка, которая проводится в конце инвентаризации оказывает влияние на каждого к ней причастного, это прививание ответственности за вверенное имущество, это ощущение контроля, и понимания что за каждую свою халатность и потерянный карандаш ему отвечать.



Контакты



+7 (800) 551-06-96
+7 (495) 755-65-56
info@kskgroup.ru
115054, Москва, Космодамианская набережная 52с1Б
kskgroup.ru

